



## ΑΝΟΙΧΤΗ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΓΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ ΚΑΙΝΟΤΟΜΩΝ ΙΔΕΩΝ

### Ο ΔΗΜΟΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΠΡΟΣΚΑΛΕΙ

τους ενδιαφερόμενους start-uppers που πληρούν τις σχετικές προϋποθέσεις (βλ. ενότητα 3) για την υποβολή αιτήσεων συμμετοχής στο διαγωνισμό καινοτόμων ιδεών με σκοπό τη συμμετοχή τους στη θερμοκοιτίδα μικρομεσαίων επιχειρήσεων του Κλάδου της Αγρο-διατροφής.

The banner features the Interreg Greece-Italy Pit Stop logo and the European Union flag in the top left corner. The main text reads "PIT STOP INNOVATION PATHWAYS FOR URBAN DEVELOPMENT". Below the text is a graphic of a city skyline with buildings and trees, connected to a power plug and cable. At the bottom, there is a row of logos for the participating municipalities and chambers of commerce: Municipality of Barletta, Chamber of Commerce of Bari, Municipality of Bitonto, Municipality of Ioannina, and Chamber of Commerce of Achaia.

Στο πλαίσιο του Συγχρηματοδοτούμενου Έργου με ακρωνύμιο: "PIT-STOP" μέσω του Ευρωπαϊκού Προγράμματος Διασυνοριακής Συνεργασίας INTERREG V-A Greece-Italy 2014-2020



MUNICIPALITY of BARLETTA



CHAMBER of COMMERCE of BARI



MUNICIPALITY of BITONTO



MUNICIPALITY of IOANNINA



CHAMBER of COMMERCE of ACHAIA

## 1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ “PIT-STOP”

Στο μηχανοκίνητο αθλητισμό, το pit stop είναι μια ευκαιρία να κάνεις αλλαγές που θα ενισχύσουν την απόδοση, και επιστρέφοντας στους αγώνες να κερδίσεις. Αυτή η στρατηγική παύση επιτρέπει στον αγωνιζόμενο οδηγό να επανέλθει ισχυρότερος, πιο ανταγωνιστικός και έτοιμος να αντιμετωπίσει τις πραγματικές προκλήσεις που έχουν εντοπιστεί. Το PIT STOP στον επιχειρηματικό κόσμο διαδραματίζει τον ίδιο ρόλο, επιτρέποντας σε νέους και υφιστάμενους επιχειρηματίες να αποκτήσουν τις απαραίτητες γνώσεις, υποστήριξη και ευκαιρίες για να εφαρμόσουν τις καινοτόμες ιδέες τους και να καταστούν αποτελεσματικότεροι στην αντιμετώπιση των μελλοντικών επιχειρηματικών προκλήσεων και την τόνωση της τοπικής οικονομίας.

Σύμφωνα με τις προτεραιότητες που θέτει η στρατηγική Smart Growth και EUSAIR, το PIT STOP έχει ως στόχο να υποστηρίξει τη δημιουργία νέων θερμοκοιτίδων επιχειρήσεων στον τομέα της καινοτομίας καθώς και ενός χώρου στον οποίο είναι δυνατόν να επιταχυνθεί η ανάπτυξη επιχειρήσεων σε ένα υποστηρικτικό περιβάλλον, δημιουργώντας απασχόληση. Η σημαντικότερη πτυχή είναι η δημιουργία ενός περιβάλλοντος που θα συνδέει τα δεδομένα, τους ανθρώπους και τη γνώση μέσω του μοντέλου PIT STOP, με στόχο την προώθηση καινοτόμων ιδεών που θα προσφέρουν νέα προϊόντα και υπηρεσίες καθώς και η ταυτόχρονη ενίσχυση των διασυνοριακών συνεργειών μεταξύ θεσμικών οργάνων, ερευνητών, ενδιαμέσων φορέων και κοινοτήτων σε νέες οικονομικές προοπτικές για την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών ιδεών και των υφιστάμενων ΜμΕ που πρέπει να μετασχηματιστούν.

Έτσι, ο γενικός στόχος του Έργου είναι να οδηγήσει μια διαδικασία τοπικής οικονομίας, ικανή να προωθήσει έναν καλύτερο διάλογο μεταξύ έρευνας και βιομηχανίας και να ενθαρρύνει τη δημιουργία νέων ευκαιριών απασχόλησης για τους νέους. Ο στόχος του έργου πραγματοποιείται με την ενίσχυση των δεξιοτήτων των νεότερων, τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, αλλά και την ευαισθητοποίηση της τοπικής ζήτησης. Τα κυρίως θέματα που θα επιλεγούν από τους εταίρους θα επικεντρωθούν συγκεκριμένα στην αναβάθμιση των αστικών κέντρων, στα κτίρια και στον τομέα των ΤΠΕ που συνδέονται με την έννοια του "Smart Citizen", προκειμένου να μετατραπεί το ανθρώπινο κεφάλαιο των πόλεων σε κινητήρια δύναμη των έξυπνων υπηρεσιών του αστικού περιβάλλοντος.

## 2. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ

Τα περιεχόμενα των ιδεών που θα παρουσιαστούν θα πρέπει να χαρακτηρίζονται από καινοτομία: τα προϊόντα, οι υπηρεσίες, η διαδικασία και το μοντέλο οργάνωσης πρέπει να είναι πρωτότυπα- αυθεντικά, τα οποία οφείλονται στις ικανότητες και τις δεξιότητες των υποψήφιων ομάδων - με ποινή αποκλεισμού από τον διαγωνισμό.

Επιπλέον, θα πρέπει να επιφέρουν θετική αλλαγή στο τοπικό κοινωνικό και οικονομικό σύστημα, όσον αφορά τον αντίκτυπο στην απασχόληση και στην οικονομική ανάπτυξη, άμεση ή έμμεση και με μεσοπρόθεσμη προοπτική. Οι ιδέες που θα παρουσιαστούν μπορούν να βρίσκονται σε διαφορετικό επίπεδο υλοποίησης. Η εκπαίδευση της ομάδας όμως θα ξεκινήσει αμέσως μετά την πρώτη φάση με την επιλογή του project. **Το project πρέπει συνεπώς να παρουσιαστεί σε επίπεδο ιδέας αλλά να περιέχει – έστω και περιγραφικά – τα απαραίτητα στοιχεία ώστε να γίνει δυνατός ο καθορισμός του επιχειρηματικού σχεδίου στην αντίστοιχη φάση του έργου.**

Συνεπώς, οι νέοι επιχειρηματίες θα πρέπει να συμπληρώσουν την φόρμα αίτησης στην οποία θα περιγράψουν σύντομα την επιχειρηματική τους ιδέα, την ανάγκη/πρόβλημα που λύνει, σε ποιους απευθύνεται, το επίπεδο ετοιμότητας, τα μέλη που απαρτίζουν την ομάδα κ.α.

Σε περίπτωση των spin-offs εταιρειών, θα ήταν σκόπιμη η περιγραφή της θετικής επίδρασης στην μητρική εταιρεία και γενικά στο ανταγωνιστικό πλαίσιο στο οποίο λειτουργεί.



MUNICIPALITY of BARLETTA



CHAMBER of COMMERCE of BARI



MUNICIPALITY of BITONTO



MUNICIPALITY of IOANNINA



CHAMBER of COMMERCE of ACHAI A

Ένα επιπλέον στοιχείο που θα ληφθεί θετικά υπόψη κατά την αξιολόγηση των έργων θα είναι η δυνητική ικανότητα του έργου που θα παρουσιαστεί, να **οδηγήσει σε πραγματικά οφέλη τις επιχειρήσεις της περιοχής που υλοποιείται το έργο PIT-STOP και γενικά να αποφέρει οφέλη στο οικονομικό σύστημα της Περιφέρειας Ηπείρου.**

Παράλληλα, με τις επιχειρηματικές ιδέες που μπορούν να υλοποιηθούν αυτόνομα, θα εξεταστούν προσεκτικά και ιδέες που θα μπορούσαν να ενσωματωθούν στην παραγωγική διαδικασία υφιστάμενων επιχειρήσεων της περιοχής και σχετίζονται με τις επιλεγμένες θεματικές του έργου. Σε αυτό το B2B μοντέλο, αν και η start-up ακολουθεί μια αυτόνομη επιχειρηματική πορεία, λειτουργεί και ως «κινήτρια δύναμη» της παραδοσιακής επιχείρησης στην οποία ενσωματώνεται, παρέχοντας καινοτόμες υπηρεσίες που μπορούν να προσελκύσουν νέους πελάτες αλλά δύναται να επιλύουν και προβλήματα της παραγωγικής διαδικασίας σε όλα τα επίπεδα όπως στον στρατηγικό σχεδιασμό, το μάρκετινγκ και άλλων εμπορικών ή λογιστικών διαδικασιών.

### 3. ΔΙΚΑΙΩΜΑ & ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Προτάσεις μπορούν να υποβληθούν αποκλειστικά από:

- Άτομα ή ομάδες που σκοπεύουν να ξεκινήσουν μια νέα νεοφυή εταιρεία με έδρα ή/και επιχειρησιακή έδρα στην περιοχή αρμοδιότητας του έργου PIT-STOP.
- Υφιστάμενες επιχειρήσεις που σκοπεύουν να αναπτύξουν νέα προϊόντα ή υπηρεσίες

Για να συμμετάσχουν, οι υποψήφιοι πρέπει να μην υποστηρίζονται από άλλη θερμοκοιτίδα για την ίδια επιχειρηματική ιδέα.

### 4. ΟΙ ΤΟΜΕΙΣ

Η πρωτοβουλία υποστηρίζει καινοτόμα start-up σχέδια των οποίων η δραστηριότητα επικεντρώνεται σε έναν ή περισσότερους από τους ακόλουθους τομείς:

- ΤΠΕ (Τεχνολογίες Πληροφορίας και Επικοινωνιών), με ιδιαίτερη αναφορά σε λογισμικά και σε πληροφοριακά συστήματα, για την μελέτη, τη σχεδίαση, την ανάλυση, την αξιολόγηση και την επίβλεψη λειτουργίας και συντήρησης έργων του **Αγρο-διατροφικού κλάδου.**
- Smart Citizen: Τεχνολογίες, τεχνογνωσίες και επιχειρηματικά μοντέλα για την επιτάχυνσή της έξυπνης αστικής ανάπτυξης, με προσέγγιση «Smart Στρατηγικών» και «Smart εφαρμογών» όπως είναι π.χ η Διαχείριση των Big Data, τα Analytics βασισμένα στο Internet of Things, στο Cloud, στην αρχιτεκτονική MaaS [Mobility As A Service ], Υπηρεσίες Mobility Operations Management [MSOP] κ.α και με βασικό στόχο την αντιμετώπιση των προβλημάτων και των προκλήσεων του Αγρο-διατροφικού Κλάδου, όπως αυτά προέκυψαν από τα Workshops και την Έρευνα πεδίου (Desk Analysis) του έργου.

### 5. ΥΠΟΒΟΛΗ ΑΙΤΗΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Οι δυνητικοί δικαιούχοι θα πρέπει να αποστείλουν την υποψηφιότητά τους αποκλειστικά μέσω της ειδικής φόρμας (google form) που έχει αναρτηθεί στο site του Δήμου Ιωαννιτών (<https://www.ioannina.gr>).

Για την είσοδο και τη συμπλήρωση αντίστοιχα της φόρμας, οι ενδιαφερόμενοι θα πρέπει να διαθέτουν λογαριασμό ηλεκτρονικού ταχυδρομείου της Google (gmail) (ή σε περίπτωση που δεν έχουν να δημιουργήσουν δωρεάν έναν, μέσω του συνδέσμου: <https://support.google.com/mail/answer/56256?hl=el>)



MUNICIPALITY of BARLETTA



CHAMBER of COMMERCE of BARI



MUNICIPALITY of BITONTO



MUNICIPALITY of IOANNINA



CHAMBER of COMMERCE of ACHAI

Η αίτηση θα πρέπει να συνοδεύεται από **(με ανάρτησή τους στο αντίστοιχο πεδίο της αίτησης μέσω της ειδικής φόρμας)**:

1. **Φωτοτυπία δελτίου αστυνομικής ταυτότητας** ή διαβατηρίου κάθε υποψηφίου/ κάθε μέλους της ομάδας.
2. **Υπεύθυνη δήλωση** ότι τα στοιχεία είναι αληθή κάθε υποψηφίου/ κάθε μέλους της ομάδας που θα συμμετέχει στο διαγωνισμό (η Υπεύθυνη Δήλωση μπορεί να εκδοθεί και μέσω gov.gr).
3. **Βιογραφικά Σημειώματα** του ενδιαφερόμενου (σε περίπτωση ατομικής συμμετοχής) ή των ενδιαφερόμενων μελών που απαρτίζουν την ομάδα συμμετεχόντων/ενδιαφερομένων.

Οποιαδήποτε άλλη μέθοδος αποστολής των στοιχείων δεν γίνεται αποδεκτή και απορρίπτεται ως απαράδεκτη. Ελλιπείς αιτήσεις ή αιτήσεις στις οποίες δεν έχουν συμπληρωθεί τα υποχρεωτικά πεδία ή δεν έχουν επισυναφθεί τα απαιτούμενα αρχεία, θα απορρίπτονται ως μη επιλέξιμες.

Οι αιτήσεις, επί ποινής απόρριψης, θα υποβάλλονται έως τις **31/07/2020 και ώρα 23.59 μ.μ.**

Την καταληκτική ημερομηνία υποβολής των αιτήσεων, θα οριστεί Επιτροπή Αξιολόγησης των αιτήσεων η οποία θα συντάξει πρακτικό με την σειρά παραλαβής τους.

## 6. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Η διαδικασία αξιολόγησης των ιδεών θα είναι τεσσάρων (4) Σταδίων ως εξής:

### **Α' Στάδιο: Έλεγχος Πληρότητας Αίτησης και Εκπλήρωσης Όρων Πρόσκλησης**

Κατά το πρώτο στάδιο θα λάβει χώρα η αξιολόγηση της αίτησης ως προς την εκπλήρωση των ελάχιστων απαιτήσεων που ορίζονται στη παρούσα πρόσκληση. Ο αποκλεισμός υποψηφίου στο συγκεκριμένο στάδιο συνεπάγεται το περαιτέρω αποκλεισμό του από τη διαδικασία των επόμενων σταδίων αξιολόγησης (Β,Γ,Δ)

### **Β' Στάδιο: Ποιοτική Αξιολόγηση Πρότασης**

Κατά το δεύτερο στάδιο θα πραγματοποιηθεί αξιολόγηση κάθε ιδέας με βάση τις συμπληρωμένες αιτήσεις. Τα κριτήρια αξιολόγησης κάθε ιδέας θα αφορούν:

- Αντίκτυπο ιδέας (impact) (μέγιστη βαθμολογία 20)
- Ρεαλιστική υλοποίηση (feasibility) (μέγιστη βαθμολογία 20)
- Βαθμός καινοτομίας (innovation) (μέγιστη βαθμολογία 20)
- Τεχνολογική ετοιμότητα (readiness) (μέγιστη βαθμολογία 20)
- Συμπληρωματικότητα δεξιοτήτων ομάδας (team) (μέγιστη βαθμολογία 20)

Ιδέες οι οποίες δεν συγκεντρώσουν αθροιστικά τουλάχιστον 50 βαθμούς θα αποκλείονται από τη διαδικασία περαιτέρω αξιολόγησης των επόμενων σταδίων (Γ, Δ).

### **Γ' Στάδιο: Συνεντεύξεις**

Σε τρίτο στάδιο θα πραγματοποιηθούν προσωπικές / ομαδικές συνεντεύξεις με τους υποψηφίους που βρίσκονται στις πρώτες τέσσερις (4) θέσεις της βαθμολογικής κατάταξης από τις οποίες θα προκύψουν οι 2 επικρατέστεροι υποψήφιοι (άτομα/ομάδες/επιχειρήσεις) και οι 2 αναπληρωματικοί.

Κατά τη διάρκεια της συνέντευξης θα αξιολογηθούν και θα βαθμολογηθούν αντίστοιχα:



MUNICIPALITY of BARLETTA



CHAMBER of COMMERCE of BARI



MUNICIPALITY of BITONTO



MUNICIPALITY of IOANNINA



CHAMBER of COMMERCE of ACHAI A

- Η τεκμηρίωση της συμβατότητας του επιστημονικού και επαγγελματικού προφίλ του ενδιαφερόμενου ή των μελών της ομάδας με την προτεινόμενη ιδέα. (μέγιστη βαθμολογία 40)
- Η ικανότητα επικοινωνίας και συνεργασίας του ενδιαφερόμενου ή των μελών της ομάδας (μέγιστη βαθμολογία 30)
- Η διοικητική και οργανωτική ικανότητα του ενδιαφερόμενου ή των μελών της ομάδας (μέγιστη βαθμολογία 30)

Οι συνεντεύξεις θα λάβουν χώρα αποκλειστικά με τη χρήση ηλεκτρονικών μέσων (Skype, Zoom, Teams, κλπ) παρουσία των μελών της Επιτροπής Αξιολόγησης και του ενδιαφερόμενου ή των μελών της ομάδας (σε περίπτωση ομάδας ενδιαφερομένων, θα πρέπει να παρίστανται όλα τα μέλη) κατόπιν ειδικής πρόσκλησης στους υποψηφίους.

Η αποτυχία να παραστεί ο υποψήφιος στη συνέντευξη, χωρίς την έγκαιρη ενημέρωση του φορέα, θα νοείται ως παραίτηση από τη συμμετοχή στην διαδικασία.

### **Δ' Στάδιο: Τελική Βαθμολογική Κατάταξη**

Στο συγκεκριμένο στάδιο, θα λάβει χώρα η τελική βαθμολογική κατάταξη των υποψηφίων με βάση την επίδοση στους στα Στάδια Β και Γ.

Η τελική βαθμολογική κατάταξη (TB) των υποψηφίων θα λάβει χώρα σύμφωνα με το κάτωθι μαθηματικό τύπο:

$$TB_i : (0,8 \times B\Gamma_i) + (0,2 \times \Sigma_i)$$

TB<sub>i</sub>: Η τελική βαθμολογική κατάταξη του υποψηφίου i

BΓ<sub>i</sub>: Το άθροισμα της βαθμολογίας του υποψηφίου i κατά το Β' Στάδιο

Σ<sub>i</sub>: Η βαθμολογία που συγκέντρωσε ο υποψήφιος i κατά στο στάδιο της συνέντευξης (Γ Στάδιο)

Η τελική κατάταξη θα δημοσιευθεί στην ιστοσελίδα του Δήμου Ιωαννιτών.

Η δημοσίευση των αποτελεσμάτων επιλογής στην ιστοσελίδα επέχει θέση επίσημης κοινοποίησης προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Οι δύο (2) ομάδες με την υψηλότερη βαθμολογία της κατάταξης θα γίνουν δεκτές στο πρόγραμμα. Σε περίπτωση αποχώρησης κάποιας από τις 2 ομάδες θα κληθεί να συμμετάσχει η 1<sup>η</sup> αναπληρωματική.

## **7. ΠΑΡΟΧΕΣ ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΑΣ**

Οι νικητές του διαγωνισμού θα συμμετέχουν στο πρόγραμμα της θερμοκοιτίδας του PIT STOP το οποίο περιλαμβάνει :

1. **Είσοδος στη θερμοκοιτίδα (Πνευματικό Κέντρο Δήμου Ιωαννιτών, Αγ. Μαρίας 55, ΤΚ 45221, Ιωάννινα):**
  - a. **Δωρεάν** χρήση υλικοτεχνικού εξοπλισμού και υποδομής (γραφεία, υπολογιστές, δίκτυο internet/τηλεφωνία κλπ)
  - b. **Δωρεάν** Υπηρεσίες mentoring και εξατομικευμένης συμβουλευτικής υποστήριξης για την ωρίμανση της ιδέας με στόχο την ανάπτυξη επιχειρηματικού σχεδίου (business plan).
2. **Συμμετοχή σε δράσεις δικτύωσης και ανταλλαγής τεχνογνωσίας.**
3. **Δικτύωση με τις κορυφαίες επιχειρήσεις του κλάδου της αγρο-διατροφής**

## **8. ΕΜΠΙΣΤΕΥΤΙΚΟΤΗΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ**



MUNICIPALITY of BARLETTA



CHAMBER of COMMERCE of BARI



MUNICIPALITY of BITONTO



MUNICIPALITY of IOANNINA



CHAMBER of COMMERCE of ACHAI A

Η υποβολή της αίτησης συνεπάγεται την πλήρη αποδοχή των όρων αυτού του διαγωνισμού και των μεθόδων για την πραγματοποίησή του. Όλα τα έγγραφα που αποστέλλονται από τους δυνητικούς δικαιούχους στον Δήμο Ιωαννιτών με σκοπό τη συμμετοχή στο διαγωνισμό θα χρησιμοποιούνται σε πλήρη συμμόρφωση με την ελληνική νομοθεσία για την προστασία του απορρήτου των πληροφοριών και των προσωπικών δεδομένων.

Υπεύθυνος επεξεργασίας δεδομένων είναι ο Υπεύθυνος Προστασίας Δεδομένων (DPO) του Δήμου Ιωαννιτών. Εκτελών την επεξεργασία των δεδομένων είναι η εταιρεία με δ.τ. INNOS ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ Ι.Κ.Ε. ως ανάδοχος υλοποίησης των δράσεων του έργου PITSTOP σύμφωνα με την αριθμ. πρωτ. 19501/5940/08-04-2020 σύμβασης παροχής υπηρεσιών με τον Δήμο Ιωαννιτών (20SYMV006554531 2020-04-10).parοys

Τα μέλη της Επιτροπής Αξιολόγησης και Διαχείρισης του έργου και ο Ανάδοχος υλοποίησης του διαγωνισμού θα δεσμεύονται επίσης από τις ίδιες υποχρεώσεις εμπιστευτικότητας για την προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας και το απόρρητο των πληροφοριών.

Ο Δήμος Ιωαννιτών και όλοι οι παράγοντες που αναφέρονται στην προηγούμενη παράγραφο δεν θα θεωρηθούν σε καμία περίπτωση υπεύθυνοι για τυχόν διαφωνίες σχετικά με το περιεχόμενο του επιχειρηματικού σχεδίου ή το αποτέλεσμα της αξιολόγησης.

## 9. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Για πληροφορίες σχετικά με το έργο, τον διαγωνισμό και τη διαδικασία συμμετοχής οι ενδιαφερόμενοι καλούνται να αποστείλουν email (αποκλειστικά) στη διεύθυνση: [pitstop-lab@innosconsulting.com](mailto:pitstop-lab@innosconsulting.com) υπόψη κ. Τολίδη Κωνσταντίνου.

Πληροφορίες και διευκρινίσεις θα παρέχονται **έως τέσσερις (4) ημέρες πριν την καταληκτική ημερομηνία υποβολής των αιτήσεων (ήτοι έως 27/7/2020)**. Μετά το πέρας του παραπάνω διαστήματος, δεν θα λαμβάνονται υπόψη προς απάντηση αιτήματα για παροχή πληροφοριών/διευκρινίσεων.

Όλες οι απαντήσεις επί των διευκρινίσεων θα αναρτώνται και στην ιστοσελίδα του Δήμου. Οι ενδιαφερόμενοι καλούνται να την επισκέπτονται τακτικά προς ενημέρωσή τους.



MUNICIPALITY of BARLETTA



CHAMBER of COMMERCE of BARI



MUNICIPALITY of BITONTO



MUNICIPALITY of IOANNINA



CHAMBER of COMMERCE of ACHAIA